

PROGRAMME

ENTREPRISES
OUTILS
TRAJECTOIRES
INSTITUTIONS ÉDUCATIVES
MOTEUR ÉCONOMIQUE VISION
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE
FRANCOPHONE
INNOVATION MUNICIPALE DURABLE

CONGRÈS AFMO 2026

ATTRACTIVITÉ LEADERS
CROISSANCE

ATTRACTION ÉCONOMIQUE
JEUNESSE & RELÈVE GESTIONNAIRES
ORGANISMES

EXPERTS
STRATÉGIES

UN CONGRÈS.
DES CONNEXIONS.
UN **IMPACT.**



LE RENDEZ-VOUS
INCONTOURNABLE
DES LEADERS MUNICIPAUX
FRANCOPHONES

Place des Arts,
Sudbury

Bienvenue

**au congrès
de l'AFMO**



**Le Congrès de l'AFMO :
là où naissent les solutions
qui transformeront
le service public francophone
pour la prochaine décennie.**

Devenir le catalyseur de développement
économique durable, où la francophonie et
l'innovation s'unissent pour générer la croissance,
l'attractivité et la rétention des populations
francophones sur tout le territoire ontarien.

AFMO Association francophone
des municipalités de l'Ontario



Michelle BOILEAU, présidente
Association francophone des
municipalités de l'Ontario (AFMO)

Mot de la présidente

Chers participants et chères participantes au Congrès 2026, C'est avec grand plaisir que je vous souhaite la bienvenue au Congrès 2026 de l'Association francophone des municipalités de l'Ontario (AFMO). Nous sommes ravis de pouvoir nous réunir cette année à Grand Sudbury et reconnaissants de l'accueil qui nous y est offert.

Ce rendez-vous annuel est une occasion précieuse de nous rassembler pour échanger, apprendre et réfléchir ensemble à l'avenir de nos collectivités. Cette année, les thèmes de l'innovation, de l'influence et de l'impact durable reflètent bien les priorités qui animent nos municipalités, alors que nous cherchons à renforcer notre développement économique, à accroître notre attractivité et à assurer la vitalité de nos communautés.

Dans un contexte en constante évolution, notre capacité à collaborer, à partager nos expériences et à faire entendre notre voix collectivement est plus importante que jamais.

Je vous invite à profiter pleinement de ce congrès, à nourrir les échanges et à contribuer activement aux réflexions qui orienteront nos actions pour les années à venir.

Je vous souhaite un congrès inspirant et porteur de retombées concrètes pour vos milieux.

Bon congrès à toutes et à tous,



Paul LEFEBVRE,
maire du Grand Sudbury

Mot d'accueil du maire du Grand Sudbury

Bienvenue à tous au Congrès 2026 de l'Association francophone des municipalités de l'Ontario à Grand Sudbury. C'est un privilège de se réunir pour faire avancer l'avenir de nos communautés.

Je suis heureux des échanges d'idées qui auront lieu et de la réflexion sur nos

objectifs communs afin de renforcer nos communautés francophones de l'Ontario. Les discussions à venir sur l'innovation et la croissance économique viable nous inspireront et enrichiront nos perspectives. Impliquez-vous dans les discussions, partagez vos idées et saisissez chaque occasion pour contribuer au développement professionnel et au renforcement de nos collectivités, ainsi qu'à notre collaboration visant à promouvoir la langue française dans le cadre de nos efforts.

Pendant votre séjour, je vous encourage à découvrir activement nos trésors locaux, à nouer de nouveaux partenariats avec d'autres participants et à profiter pleinement de l'hospitalité de la région. Je tiens à remercier la présidente et mairesse de Timmins, Michelle Boileau, l'équipe de l'AFMO et tous les participants qui ont rendu cette conférence possible.

Bon succès à toutes et à tous pendant la conférence.

Le maire Paul Lefebvre



Déroulement du Congrès

JOUR 1 : Vision, inspiration et activation stratégique

« L'innovation francophone comme levier de développement municipal durable ! »

11 h 30

Inscription – *L'inscription est ouverte de 11 h 30 à 13 h*

Ouverture du Congrès 2026

Mot de bienvenue et reconnaissance des territoires

Invité.e.s :

Madame Michelle Boileau, présidente

13 h 15

Monsieur Paul Lefebvre, maire du Grand Sudbury

Madame Roda Muse, sous-ministre du ministère des Affaires francophones de l'Ontario

La reconnaissance des territoires se fera par madame Anne-Marie Leblanc, membre du Conseil d'administration de l'AFMO et conseillère de la Ville de Kapuskasing

13 h 40

Conférence: Quand l'innovation et la francophonie deviennent l'accélérateur économique.

Conférencier invité : Hoss Zaouali

14 h 40

Incubateur de solutions innovantes

Activité de réflexion stratégique pour discuter d'opportunités innovantes et des initiatives qui pourraient émerger pour les municipalités francophones.

« SpeedCreating » instantané

Pour apporter vos réflexions plus loin, circulez auprès des experts pour affiner vos idées.

15 h 40 – Pause

16 h

Dialogue stratégique : « De la vision à la mise en œuvre »

Un partage de solutions possibles à la réalisation concrète auprès de Hoss, l'expert en économie et innovation.

17 h

Mot de la fin

Jour 1 : Soirée networking de connexion et d'alliance

Après une journée riche en partage stratégique, nous proposons un moment de rencontre simple et authentique entre participants pour susciter les échanges sur ce qui fonctionne et pour s'entraider.

À noter qu'il y aura une navette du Hilton Garden à la Place des Arts. Le départ se fera à 18 h 30.

18 h 45

Accueil et cocktail dînatoire

Mot d'ouverture

Lancement du concours *BootCamp* / Municipalité innovante par l'AFMO, la Société économique de l'Ontario (SÉO) et Hoss Zaouali

Allocution, Le Voyageur

Signature d'une entente de collaboration : AFMO et Collège Boréal

Réseautage

Spectacle : En Bref, Yves Doyon et Shawn Sasyniuk

22 h

Fin de la soirée

À noter qu'il y aura une navette de la Place des Arts au Hilton Garden. Le départ se fera vers 22 h.

JOUR 2 : Alignement, positionnement & passage à l'action

« Comment l'AFMO devient le partenaire stratégique des collectivités et contribue davantage à la francophonie ontarienne ? »

8 h

Accueil et petit déjeuner continental

8 h 30

Mot d'ouverture et reconnaissance des territoires

8 h 45

Développement économique – Rôle des municipalités au Canada

Présentation des constats par le Secrétariat de la Table des ministres responsables des administrations locales (SMAL) en collaboration avec le Conseil des ministres sur la francophonie canadienne (CMFC)

Invité : Mathieu Rivard, directeur général, SMAL

Panel : « Municipalités, innovation, immigration et francophonie : bâtir des collectivités d'avenir »

10h30

Pause

10 h 50

Positionnement stratégique de l'AFMO : Notre valeur comme organisation : où sommes-nous indispensables ?
Animation : Équipe M

12 h 00

Lunch

12 h 40

Cartographie : Comment l'AFMO peut vous soutenir sur le terrain ?

Animation : Équipe M

Avenir : Priorités et services pour renforcer la vitalité des collectivités de l'Ontario français

Animation : Équipe M

14 h

Atelier : La réconciliation ça me convient!

Formatrice invitée : Anne-Marie Leblanc, membre du Conseil d'administration de l'AFMO et conseillère de la Ville de Kapuskasing

14 h 30

Mot de la fin

BOOT CAMP
MUNICIPALITÉ
INNOVANTE

Par Hoss Zaouali,
président de
Voilà Connect'ED Labs

SCANNEZ-MOI

AFMO
Association francophone
des municipalités de l'Ontario

SEO
SOCIÉTÉ ÉCONOMIQUE
DE L'ONTARIO

Une initiative présentée par :

Rapport sur le rôle des municipalités



Le rapport présenté dans le cadre du Congrès est accessible dès maintenant.

Ce document propose une analyse approfondie du rôle des municipalités en matière d'innovation, de développement économique et d'impact durable, ainsi que des perspectives concrètes pour soutenir l'évolution de nos collectivités.

L'AFMO vous invite à le consulter afin de poursuivre la réflexion amorcée lors du Congrès et à en tirer des leviers d'action adaptés à votre réalité municipale.

Accédez au rapport présenté ici



Merci au Conseil des ministres sur la francophonie canadienne et le Secrétariat de la Table des ministres responsables des administrations locales (SMAL) d'avoir mené cette analyse importante pour l'avenir de nos municipalités.



Michelle BOILEAU

Originaire de Timmins, elle est profondément fière de sa communauté du Nord de l'Ontario. En tant que Franco-Ontarienne, elle se réjouit de vivre dans une ville où le patrimoine francophone demeure vibrant et célébré.

Son expérience professionnelle dans les domaines de l'éducation, de l'emploi et de l'immigration se reflète dans son travail de promotion de la diversité culturelle et économique. Elle est titulaire d'une maîtrise de recherche (M. Res.) en recherche en éducation et en sciences sociales de l'Université de Londres (Royaume-Uni) et d'un baccalauréat spécialisé (B.A. spécialisé) de l'Université d'Ottawa.

Elle siège et a déjà siégé à plusieurs conseils d'administration et comités : la bibliothèque municipale de Timmins, le Bureau de santé Porcupine, le Centre culturel La Ronde, le centre de santé communautaire et le Conseil de planification sociale du district de Cochrane. La mairesse de Timmins a également cofondé le Caucus des femmes du Nord de l'Ontario, une association par et pour les dirigeantes municipales. Le Caucus a pour mandat d'appuyer ses membres et d'améliorer l'expérience des femmes et des filles dans diverses collectivités.

Madame Boileau est une personne passionnée par sa ville et sa région, élue conseillère en 2018 et mairesse en 2022. Michelle Boileau est la dixième personne à occuper le poste de mairesse de la ville de Timmins.

Outre ses fonctions municipales, Michelle représente la région en tant que présidente de l'Association des fournisseurs de services du Nord de l'Ontario (AFSNO). Elle est présidente de l'Association francophone des municipalités de l'Ontario (AFMO) et siège également aux conseils d'administration de l'Association des municipalités de l'Ontario (AMO) et de la Fédération canadienne des municipalités (FCM).



Roda MUSE

Roda Muse est sous-ministre du ministère des Affaires francophones de l'Ontario. Elle est également la Sherpa du gouvernement de l'Ontario auprès de l'Organisation internationale de la Francophonie (OIF). Avant de rejoindre la fonction publique de l'Ontario, Roda Muse était la secrétaire générale de la Commission canadienne pour l'Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture (UNESCO). Elle a également servi plus de 20 ans dans le gouvernement fédéral.

Roda a occupé divers rôles au sein de conseils d'administration de diverses organisations. Elle a servi en tant qu'administratrice et vice-présidente du conseil scolaire du système francophone d'Ottawa de 2017 à 2021. De plus, Roda a été membre du conseil d'administration de l'Hôpital Montfort.

Parmi ses prix et distinctions, on compte :

- Lauréate du prix Top 25 Canadian Immigrant Award en 2022.
- Nommée l'une des 10 francophones les plus influentes au Canada en 2022.
- Chevalier dans l'Ordre des Palmes Académiques en 2025.
- Lauréate de la Médaille du couronnement du Roi Charles III en 2025.

Roda détient une maîtrise en administration publique avec une concentration en gestion internationale de l'École nationale d'administration publique (ENAP). Elle a également complété une maîtrise en éducation avec une concentration en enseignement du français langue étrangère à l'Université Paul Valéry - Montpellier en France. Elle détient aussi une licence en littérature avec une concentration en langues modernes de l'Université de Picardie - Amiens en France.



Paul LEFEBVRE

Paul Lefebvre a été élu maire du Grand Sudbury le 24 octobre 2022 et est entré en fonction le 15 novembre 2022. Il siège à la Commission des Services policiers du Grand Sudbury, ainsi qu'au conseil de la Société de développement du Grand Sudbury.

M. Lefebvre a été élu comme député de la circonscription de Sudbury en 2015 et a assumé ces fonctions pendant six ans, jusqu'en 2021. Durant son mandat au sein du gouvernement fédéral, il a siégé au Comité permanent des comptes publics et au Comité permanent des langues officielles, puis il a été nommé secrétaire parlementaire du ministère des Ressources naturelles.

Il est un avocat-fiscaliste accompli et a consacré un certain temps à conseiller la Commission ontarienne des droits de la personne. Il a également enseigné le droit fiscal international à l'Université d'Ottawa.

Par le passé, il a été président de la Fondation communautaire de Sudbury et des Jeux de la francophonie canadienne de 2011, il a assumé le rôle de vice-président de l'Association de la presse francophone et il a été président du Centre de santé communautaire.

Il a aussi été président de la Sudbury District Law Association, ainsi que de Centraide. Passionné de la musique et du théâtre, il est le fondateur du Festival de jazz de Sudbury, dont il a aussi déjà assumé la présidence. Il est également un ancien président du Théâtre du Nouvel-Ontario.

Il est propriétaire d'une entreprise locale, entraîneur de hockey et amateur du plein air. Il est marié à la Dre Lyne Giroux, une dermatologue, et ils ont trois enfants.



Hoss ZAOUALI

Hoss Zaouali est entrepreneur, conférencier international et stratège en intelligence artificielle, reconnu pour sa capacité à rendre accessibles des enjeux complexes liés à l'innovation, au développement économique et aux transformations technologiques.

Fondateur de Voilà Learning et de ConnectED Labs, il développe des solutions numériques utilisées au Canada et à l'international pour renforcer l'apprentissage, l'employabilité et l'adaptation des organisations face aux mutations rapides du monde économique. Il intervient également dans des programmes exécutifs liés à Stanford University, où il travaille avec des leaders provenant de plus de cinquante pays sur les enjeux de stratégie, de leadership et d'intelligence artificielle. Créateur du Silicon Valley VC-BootCamp, qui réunit investisseurs, entrepreneurs et décideurs à Stanford et Berkeley, Hoss Zaouali apporte une lecture concrète des grandes transformations économiques en cours. Lors du Congrès de l'AFMO, il partagera pendant une heure une vision particulièrement pertinente pour les francophones du Nord de l'Ontario, en montrant comment l'innovation, la francophonie et l'intelligence artificielle peuvent devenir des leviers très concrets de développement pour nos municipalités.

Dans une deuxième partie, il fera appel à votre collaboration : il offrira également un avant-goût très concret de ce que signifie travailler avec des leaders sur le renforcement des compétences, la lecture des transformations à venir et la capacité à mieux se positionner dans un environnement en rapide évolution.



SMLG-SMAL

Secretariat of the Table of Provincial and Territorial Ministers Responsible for Local Government.
Secrétariat de la Table des ministres provinciaux et territoriaux responsables des administrations locales.

Mathieu RIVARD

Mathieu Rivard est le directeur général du Secrétariat de la Table des ministres provinciaux et territoriaux responsables des administrations locales (SMAL) depuis 2013. Il a précédemment travaillé à l'OCDE et à la Communauté métropolitaine de Montréal.

Il est originaire de la région de Québec et est détenteur d'une maîtrise en Études urbaines de l'Institut National de la Recherche scientifique (INRS) ainsi que d'un baccalauréat de l'Université du Québec à Montréal (UQAM).



En Bref

Yves Doyon est un auteur-compositeur et artiste franco-ontarien qui parcourt les scènes depuis plus de 30 ans. Dans les années 1990, il s'est fait connaître comme chanteur et guitariste du groupe folk-rock En Bref, formation du Nord de l'Ontario qui a marqué la scène musicale francophone avec ses harmonies, son énergie et des chansons devenues emblématiques, dont « Ici dans l'nord », véritable hymne affectif à l'identité franco-ontarienne. Pour cette prestation, Yves retrouve son complice et ami de longue date Shawn Sasyniuk, batteur professionnel actif lui aussi depuis plus de 30 ans, qui a accompagné plusieurs grands noms de la chanson dont Roch Voisine, Breen LeBoeuf, Wilfred LeBouthillier, Renée Martel et Susan Aglukark. Ensemble, ils montent sur scène en formule acoustique duo pour revisiter le répertoire d'En Bref et quelques surprises musicales – un mélange de groove, d'histoires de route et d'humour, porté par deux musiciens qui cumulent près de 800 spectacles ensemble... et qui aiment encore autant jouer.



Anne-Marie LEBLANC

Fondatrice, Eagle Spirit Wellness
Superviseure, Kapuskasing Indian
Friendship Centre
Conseillère Municipale

Guide spirituelle, médiatrice, éducatrice,
consultante en milieu de travail, oratrice et
fervente défenseure des peuples autoch-
tones à travers l'Amérique du Nord.

Tout au long de sa carrière de plusieurs décennies, la mission et la passion uniques d'Anne-Marie ont été d'accroître la sensibilisation à la culture autochtone, de bâtir des relations solides et durables entre les peuples autochtones et les employeurs, et d'aider à combler les lacunes sur le chemin de la Réconciliation.

Voyant les luttes contemporaines auxquelles les peuples autochtones continuent de faire face, Anne-Marie a été inspirée à poursuivre des études post-secondaires en Indigenous Studies ainsi que devenir Ministre afin de pouvoir pratiquer des cérémonies i.e. de mariage, de longue vie ainsi de suite. Depuis lors, elle a consacré une grande partie de son temps à sensibiliser le grand public, dans le but de décoloniser et de déconstruire les nombreux stigmates et préjugés entourant les questions autochtones.

Aujourd'hui, Anne-Marie est guide spirituel dans de nombreux groupes et est souvent invitée par des communautés autochtones, des écoles et des réserves pour agir en tant que liaison, médiatrice, intervenante lors d'événements et pour développer des ressources éducatives sur les questions de Réconciliation, d'addiction et de deuil. De plus, en tant que fondatrice d'Eagle Spirit Wellness, elle offre une large gamme de services, y compris des séances de conseil et de guérison spirituelle individuelles pour lutter contre l'anxiété et la peur, ainsi que l'enseignement de différentes modalités spirituelles.

CONSEIL D'ADMINISTRATION 2025-2026

Le Conseil d'administration de l'AFMO est composé de leaders municipaux engagés qui veillent à orienter l'organisation avec rigueur, vision et sens de l'impact. Représentant la diversité des réalités municipales de la francophonie ontarienne, ses membres jouent un rôle clé dans le positionnement stratégique de l'AFMO et dans l'avancement de ses priorités au service des collectivités.



MICHELLE BOILEAU
PRÉSIDENTE



KELSEY SANTAROSSA
VICE-PRÉSIDENTE



MARC GAGNON
TRÉSORIER



JENNIFER A LABELLE
ADMINISTRATRICE



ANNE-MARIE LEBLANC
ADMINISTRATRICE



STÉPHANIE PLANTE
ADMINISTRATRICE



TREVOR STEWART
ADMINISTRATEUR



JULIE SÉGUIN
ADMINISTRATRICE



JOËL LAUZON
ADMINISTRATEUR



KATHLEEN ROCHON
ADMINISTRATRICE



NATHALIE LEMIRE
ADMINISTRATRICE

Merci

Ce Congrès existe grâce à vous.

Merci à tous nos bailleurs de fonds, partenaires et commanditaires qui ont choisi de croire en une vision forte : **celle d'une francophonie municipale innovante, influente et tournée vers l'impact.**

Votre soutien fait toute la différence.
Et surtout, il fait avancer nos collectivités.

Merci à nos bailleurs de fonds



Agence fédérale de développement
économique pour le Nord de l'Ontario

Federal Economic Development
Agency for Northern Ontario

Canada

Merci à nos commanditaires



LE VOYAGEUR journal

 Boréal

VOILA

Leadership 

 Agriculture
Wellness
Ontario

 Agriculture
et bien-être
Ontario

 Greater Grand
Sudbury

 Assemblée
de la francophonie de l'Ontario

Avez-vous visité les kiosques ?

 OCWA
ONTARIO CLEAN WATER AGENCY
AGENCE ONTARIENNE DES EAUX

LE VOYAGEUR journal

 MACP

 Ombudsman
ONTARIO

 mpac Municipal Property
Assessment Corporation



Équipe

d'organisation et d'animation



Mélanie



Jennifer



Marie-Gaëtane



Natacha

Une équipe passionnée par la transformation de soi qui est reconnue pour son approche, son engagement et le positionnement du leadership humain.

Une équipe à votre service

Leadership .ca

ENTREPRISES
OUTILS
TRAJECTOIRES
INSTITUTIONS ÉDUCATIVES
MOTEUR ÉCONOMIQUE VISION
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE
FRANCOPHONE
INNOVATION MUNICIPALE DURABLE

CONGRÈS AFMO

ATTRACTIVITÉ LEADERS
CROISSANCE **2026**

ATTRACTION ÉCONOMIQUE
JEUNESSE & RELÈVE GESTIONNAIRES
ORGANISMES

EXPERTS
STRATÉGIES

Merci!